**ПРАКТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ №8**

Тема: «Использование методов снижения рисков»

Цель: Изучить различные методы снижения рисков. Научиться правильно составлять методики реагирования на риски.

**Ход Работы**

**Для снижения рисков проекта, связанных с перечисленными событиями, можно применить следующие рекомендации:**

**1.1. Произошла забастовка персонала.**

* **Риск: Задержка в выполнении работ, снижение производительности.**
* **Решение:**
  + **Регулярное общение с персоналом для выявления проблем и предотвращения конфликтов.**
  + **Разработка плана действий в случае забастовки, включая замещение работников, готовность к возможной временной остановке проекта.**

**1.2. Повысилась стоимость используемого сырья.**

* **Риск: Увеличение себестоимости продукции, снижение прибыли.**
* **Решение:**
  + **Диверсификация источников поставки сырья.**
  + **Заключение долгосрочных контрактов с поставщиками на фиксированные цены.**

**1.3. В вашем городе открылись ваши прямые конкуренты.**

* **Риск: Потеря рыночной доли, снижение спроса на продукцию.**
* **Решение:**
  + **Анализ конкурентов и их стратегий для разработки собственной конкурентоспособной стратегии.**
  + **Улучшение качества продукции и предоставляемых услуг.**

**1.4. Вы брали кредит на выпуск продукции и вдруг банк поднял ставку по кредиту.**

* **Риск: Увеличение финансовой нагрузки, снижение прибыли.**
* **Решение:**
  + **Пересмотр условий кредитного договора с банком.**
  + **Поиск альтернативных источников финансирования или рефинансирование кредита.**

**1.5. В производственном помещении произошел пожар.**

* **Риск: Утрата оборудования, задержка в производственном процессе.**
* **Решение:**
  + **Обязательное страхование имущества и оборудования.**
  + **Проведение регулярных проверок систем пожарной безопасности.**

**1.6. Неквалифицированные специалисты не вовремя сдали в эксплуатацию объект.**

* **Риск: Задержка в сроках, дополнительные расходы на исправление ошибок.**
* **Решение:**
  + **Предварительная оценка квалификации специалистов.**
  + **Обеспечение дополнительного обучения и контроля за выполнением работ.**

**Каждый из этих рисков требует индивидуального подхода и управления, включая разработку соответствующих стратегий снижения и контроля за рисками.**

**Ответы на кв:**

1. **Определение проектным рискам: Проектные риски - это потенциальные негативные события или обстоятельства, которые могут повлиять на достижение целей проекта, его сроки, бюджет или качество.**
2. **Способы выявления риска в проекте:**
   * **Анализ предыдущих проектов и опытных данных.**
   * **Экспертные оценки и мнения специалистов.**
   * **Использование техник SWOT-анализа, дерева решений, анализа PESTLE.**
   * **Беседы и обсуждения с участниками проекта.**
   * **Использование техник моделирования и симуляции.**
3. **Планирование реагирования на риски:**
   * **Идентификация потенциальных рисков.**
   * **Оценка вероятности и воздействия рисков.**
   * **Разработка стратегий управления рисками (принятие, снижение, избегание, передача).**
   * **Разработка плана действий для реагирования на риски в случае их реализации.**
   * **Оценка эффективности принятых мер и корректировка стратегий при необходимости.**
4. **Основные методы снижения рисков:**

**4.1. Резервирование: Создание резервов времени, бюджета или ресурсов для возможного возникновения рисков и их решения.**

**4.2. Метод распределения рисков между участниками проекта: Передача части рисков другим сторонам (например, подрядчикам) за определенную плату или условия.**

**4.3. Метод локализации источников риска: Определение и устранение источников риска на ранних стадиях проекта.**

**4.4. Метод компенсации рисков: Использование финансовых инструментов (например, опционов) для смягчения негативных последствий рисков.**

**4.5. Страхование: Заключение страховых контрактов для покрытия потенциальных убытков от рисков.**

**Вывод:** Изучил различные методы снижения рисков. Научился правильно составлять методики реагирования на риски.